

PATVIRTINTA  
VĮ Mašinų bandymo stoties  
2017 01 09 Valdybos posėdžio  
protokolu Nr. 1

**VALSTYBĖS ĮMONĖS MAŠINŲ BANDYMO STOTIES  
2017–2020 METŲ STRATEGINIS  
VEIKLOS PLANAS**

**Turinys**

1. Santrauka	3 psl.
2. Veiklos aprašymas	3 psl.
3. Aplinkos veiksnių analizė	7 psl.
4. Įmonės misija, vizija, vertybės ir strateginė kryptis	18 psl.
5. Strateginiai tikslai, uždaviniai ir rodikliai	19 psl.
6. Finansiniai ištekliai ir finansinės prognozės	20 psl.
7. Strategijos vertinimo, tobulinimo ir palaikymo principai	24 psl.
8. I priedas	25 psl.
9. II priedas	26 psl.

**Valstybės įmonės Mašinių bandymo stoties  
2017–2020 metų strateginis veiklos planas**

**1. Santrauka**

Įmonės strateginė kryptis – įgyvendinti valstybinę politiką atitikties įvertinimo srityje, siekiant apsaugoti šalies rinką nuo nekokybiškų, pavojingų sveikatai ir aplinkai žemės ir miškų ūkio transporto priemonių, mašinių ir įrenginių.

Įmonės strateginiai tikslai:

- pasirengti ir atsakingai vykdyti valstybės perduotas funkcijas dėl žemės ir miškų ūkio transporto priemonių atitikties įvertinimo ir tipo patvirtinimo bei apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangos techninės apžiūros sistemos plėtros;
- siekti pelno žemės, miškų ūkio ir kitų mašinių bei darbo įrenginių atitikties vertinimo srityje, atliekant bandymus / tikrinimus, ekspertizę ir sertifikavimą.

**2. Veiklos aprašymas**

Valstybės įmonė Mašinių bandymo stotis yra įsteigta 2015 m. spalio 1 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2015-08-12 nutarimu Nr. 853, pertvarkius biudžetinę įstaigą Valstybinę mašinių bandymo stotį prie Žemės ūkio ministerijos (toliau – buvusi įstaiga). Įmonė yra įsteigta iš valstybės turto ir nuosavybės teise priklauso valstybei, o jai perduotą ir jos įsigytą turtą valdo, naudoja bei juo disponuoja patikėjimo teise. Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija – Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministerija. Iš esmės įmonė yra perėmėja tų pagrindinių funkcijų, kurias buvusi įstaiga vykdė iki pertvarkos. Įmonės buveinė, jos adresas ir kiti rekvizitai nepasikeitė.

Esminiai istoriniai faktai išdėstyti lentelėje:

<b>Laikotarpis</b>	<b>Pavadinimas</b>	<b>Veikla</b>
1	2	3
1960-09-27– 1990-03-12	Valstybinė zoninė mašinių išbandymo stotis (sajunginio pavaldumo biudžetinė įstaiga)	Žemės ūkio technikos bandymai, vertinant jos funkcionalumą, patikimumą, energoimlumą, eksploatacines-technologines bei ekonomines savybes ir saugą.
1990-03-13– 1991-03-06	Valstybinė mašinių bandymo stotis (biudžetinė įstaiga)	
1991-03-07– 1998-03-01	Valstybinė mašinių bandymo stotis (valstybės įmonė)	Stotis perėjo Lietuvos jurisdikcijon. Pertvarkyta techninė-metodinė bazė, kuri buvo pritaikyta įvairių mašinių (iš jų žemės ir miškų ūkio paskirties), įrenginių, transporto priemonių, traktorių sudėtinių dalių bandymams, vertinant jų saugą pagal ES reikalavimus.

1	2	3
1998-03-02 – 2011-07-13	Valstybinė mašinų bandymo stotis (biudžetinė įstaiga)	Įvairių mašinų (iš jų žemės ir miškų ūkio paskirties), įrenginių, transporto priemonių, traktorių sudėtinių dalių bandymai, vertinant jų atitiktį ES saugos reikalavimams.
2011-07-14– 2015-09-30	Valstybinė mašinų bandymo stotis prie Žemės ūkio ministerijos (biudžetinė įstaiga)	2001-06-19 žemės ūkio ministro įsakymu Nr. 199 stotis įgaliota atlikti purkštuvų tikrinimą ir apžiūras. 2004-12-29 žemės ūkio ministro įsakymu Nr. 3D-685 stotis paskirta žemės ir miškų ūkio traktorių, jų priekabų ir prikabinamųjų mašinų atitikties įvertinimo ir EB tipo patvirtinimo įstaiga
2015-10-01	Valstybės įmonė Mašinų bandymo stotis	Veiklos pobūdis nepasikeitė 2015-06-30 Žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros įstatymo Nr. IX-987 1, 2, 3, 4 straipsnių pakeitimo ir įstatymo papildymo priedu įstatymu Nr. XII-1922 stotis paskirta kompetentinga institucija dėl žemės ir miškų ūkio transporto priemonių atitikties įvertinimo ir tipo patvirtinimo bei apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangos techninės apžiūros sistemos plėtros.

#### **Įmonės veiklos sritys ir rūšys:**

- žemės ir miškų ūkio transporto priemonių atitikties įvertinimo ir tipo patvirtinimo veikla,
- apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangos techninės apžiūros sistemos plėtros darbai,
- žemės, miškų ūkio ir kitų mašinų, darbo įrenginių atitikties techninio reglamento „Mašinų sauga“ bei kitų teisės aktų, norminių dokumentų reikalavimams vertinimas,
- veikla, susijusi su specialių transporto priemonių, skirtų greitai gendantiesiems produktams vežti, bandymais, patikra,
- žemės ūkio mašinų saugos ekspertizė,
- žemės ir miškų ūkio transporto priemonių rinkos priežiūra,
- įregistruotų traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų bei jų priekabų techninės apžiūros kontrolė,
- transporto priemonės, jos sistemos, sudėtinės dalies ar atskirojo techninio junginio atitikties vertinimas, kai gamintojas siekia nacionalinio tipo patvirtinimo,
- traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų ir jų priekabų atitikties nustatytiems reikalavimams vertinimas ir išvadų teikimas;
- gamintojų, tiekėjų rinkai ir vartotojų konsultavimas visais įmonės kompetencijai priskirtais klausimais,
- bendradarbiavimas su šalies rinkos priežiūros bei kitomis valstybės institucijomis įmonės kompetencijai priskirtais klausimais,
- kita veikla, kuri neprieštarauja teisės aktams.

## VĮ MAŠINŲ BANDYMO STOTIES VALDYMO STRUKTŪROS SHEMA



Vadovaujantis 2016 m. sausio 18 d Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro įsakymu Nr. 3D-20 „Dėl žemės ūkio ministro 2013 m. rugsėjo 16 d. įsakymo Nr. 3D-636 „Dėl valstybės valdomų bendrovių, kurių akcijų valdytojo turtinges ir neturtinges teises įgyvendina žemės ūkio ministerija, ir valstybės įmonių, kurių įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendina žemės ūkio ministerija, kolegialių organų veiklos organizavimo taisyklių patvirtinimo“ pakeitimo“, suformuota VĮ Mašinių bandymo stoties valdyba. Valdybos nariai:

Artūras Milašauskas – valdybos pirmininkas;

Algirdas Sereika – valdybos narys;

Jonas Lisauskas – valdybos narys;

Laura Sosunovičienė – valdybos narė;

Vincas Andriuškevičius – valdybos narys.

Atsižvelgiant į tai, kad įmonė tęsia buvusios įstaigos veiklą ir yra valstybės perduotų funkcijų vykdytoja, jos pozicijos rinkoje yra pakankamai tvirtos. Buvusi įstaiga gerai žinoma užsakovams, šioje sferoje dirbanti daugelį metų. Tai vienintelė tokio profilio įstaiga Lietuvoje, turinti akredituotą Bandymų laboratoriją, kvalifikuotus specialistus ir unikalią įrangą, sukaupusi reikiamus standartus ir kitą techninę dokumentaciją. Įstaiga per metus atlieka apie 1000 žemės ir miškų ūkio technikos, žemės ūkio produkcijos perdirbimo, medienos apdorojimo ir kitų mašinių bandymų bei patikrų. Šiomis paslaugomis naudojasi įvairių žemės ūkio mašinių, įrenginių, transporto priemonių sudėtinųjų dalių, specialių transporto priemonių, skirtų greitai gendantiesiems produktams gabenti, traktorių priekabų ir pan. gamintojai, tiekėjai ir naudotojai. Pažymėtina tai, kad stotis savo techninę bazę kūrė dešimtmečiais, įstaigos specialistai įgijo didelę patirtį bandymų ir atitikties įvertinimo srityje. Kitiems ūkio subjektams norint vykdyti tokius darbus reikėtų didelių investicijų bei kvalifikuotų darbuotojų, taip pat atlikti gana sudėtingas ir nepigias akreditacijos procedūras.

## 2.1 Pagrindiniai veiklos rodikliai

### 2.1.1 Už laikotarpį, kai Mašinų bandymo stotis buvo biudžetinė įstaiga prie ŽŪM

Rodiklio Nr.	Veiklos rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	2013 m.		2014 m.		2015 m.	
			Planas	Faktas	Planas	Faktas	Planas	Faktas ***
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Atliktų žemės ir miškų ūkio technikos, žemės ūkio produkcijos perdirbimo ir medienos apdorojimo įrangos bandymų ir patikrų skaičius	vnt.	800*	1213*	910*	1331*	850*	914
1.	Mašinų bandymai	vnt.	80	99	80	117	80	77
2.	Mašinų patikros	vnt.	400	589	480	683	420	490
3.	Augalų apsaugos purkštuvų patikros ir apžiūros	vnt.	320	525	350	531	350	347
4.	Mašinų sertifikavimas	vnt.	25**	91**	25**	99**	40**	35**
5.	Pagalba mašinų vartotojams ir tiekėjams	vnt.	50	50	60	65	60	55
6.	Veiklos srities plėtra	vnt.	16	18	12	12	12	10
Etatų skaičius		vnt.	32		32		32	

\* Rodiklių Nr.1, Nr. 2 ir Nr. 3 suma;

\*\* Sertifikuotų mašinų skaičius įeina į išbandytų / patikrintų mašinų skaičių (rodikliai Nr. 1, Nr. 2);

\*\*\* Duomenys už 3 ketvirčius.

### 2.1.2 Už laikotarpį, kai Mašinų bandymo stotis pertvarkyta į valstybės įmonę (2015 10 01 – 2016 12 31)

Rodiklio Nr.	Veiklos ir veiklos rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	2015 m IV ketvirtis		2016 m.	
			Planas	Faktas	Planas	Faktas
	<b>Veikla:</b> žemės ir miškų ūkio transporto priemonių atitikties įvertinimas ir tipo patvirtinimas bei apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangos techninės apžiūros sistemos plėtra <b>Veiklos rodiklis:</b> išduota žemės ar miškų ūkio transporto priemonių bei mašinų atitikties sertifikatų, tipo patvirtinimo pažymėjimų, užregistruota naujų purkštuvų ir išduota pažymėjimų	vnt.	57*	71*	342*	518□
1	Išduota atitikties sertifikatų, tipo patvirtinimo pažymėjimų	vnt.	15	15	50	61
2	Užregistruota ir išduota naujų purkštuvų pažymėjimų	vnt.	30	44	280	445
	Atlikta techninės apžiūros vykdančių ūkio subjektų patikrų	vnt.	12	12	12	12
3	Parengta specifikacijų projektų	vnt.	2	2	6	6
4	Suteikta konsultacijų	vnt.	20	25	150	160
Etatų skaičius		vnt.	32		28,1	

\* Rodiklių Nr.1, Nr. 2 ir Nr. 3 suma.

## 2.2 Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Mato vnt.	2013 m.	2014 m.	2015 m. 9 mėn.	2015 m. IV ketv.	2016 m.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Pajamos	EUR	359338,83	477329,87*	246421	40746	249091
2.	Išlaidos	EUR	369257,50	397340,35	279577	53453	232592
3.	Perviršis ar deficitas	EUR	-9918,67	79989,52*	-33156		
4.	Pelnas ar nuostolis, 2016 m.	EUR				-12707	16499
5.	Ilgalaikis turtas	EUR	56546,81	37924,20	39375	35106	23651
6.	Trumpalaikis turtas	EUR	92267,09	103110,14	106218	110530	80638
7.	Įsipareigojimai	EUR	36448,67	51431,35	45292	58342	65498

\* Esminį pajamų ir perviršio padidėjimą lėmė apskaitos politikos keitimo ir esminių apskaitos klaidų taisymo įtaka, kuri 2014 m. buvo 90854,10 EUR, kai palyginus 2013 m. buvo 1894,11 EUR, 2015 m. buvo -1097 EUR.

## 3. Aplinkos veiksnių analizė

### 3.1. Vidinių veiksnių analizė

#### 3.1.1. Valstybės pavestų funkcijų vykdymas

##### 3.1.1.1. Žemės ir miškų ūkio transporto priemonių atitikties įvertinimo ir tipo patvirtinimo veikla

Atlikti kompetentingos institucijos funkcijas dėl žemės ir miškų ūkio transporto priemonių atitikties įvertinimo ir tipo patvirtinimo, įgyvendinant 2013 m. vasario 5 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentą (ES) Nr. 167/2013 dėl žemės ar miškų ūkio transporto priemonių patvirtinimo ir rinkos priežiūros, Stočiai yra pavesta 2015-06-30 LR Žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros įstatymo Nr. IX-987 1, 2, 3, 4 straipsnių pakeitimo ir įstatymo papildymo priedu įstatymu Nr. XII-1922 ir poįstatymiais aktais: LR Vyriausybės 2015 07 12 nutarimu Nr. 853 2.3.1 p., LR Žemės ūkio ministro 2015 10 14 įsakymu Nr. 3D-770 „Dėl žemės ir miškų ūkio transporto priemonių patvirtinimo“.

Vykdydama žemės ir miškų ūkio transporto priemonių patvirtinimo darbus Stotis turi atlikti žemės ir miškų ūkio transporto priemonės, jos sistemos, sudėtinės dalies ar atskirojo techninio junginio tipo patvirtinimo darbus, išduoti ES tipo patvirtinimo sertifikatus (prireikus juos panaikinti arba atsisakyti išduoti); rengti norminius-administracinius aktus, reglamentuojančius techninių

tarnybų skyrimą, veiklą ir priežiūrą; vertinti, skirti ir prižiūrėti technines tarnybas, atliekančias bandymus bei patikras, vertinti ir prižiūrėti, kaip gamintojas laikosi reglamente numatytų gamybos atitikties išipareigojimų, susijusių su ES tipo patvirtinimu; palaikyti ryšius su kitų valstybių narių ES tipo patvirtinimo institucijomis, teikti informaciją Europos Komisijai; suteikus visos transporto priemonės tipo patvirtinimą, tikrinti, ar gamintojo išduodami atitikties sertifikatai atitinka reglamento reikalavimus.

Kadangi tai visai nauja veikla, 2015 metų ketvirtas ketvirtis ir 2016 metai buvo skirti Reglamento 167/2013 ir jo aprėptyje esančių reglamentų 1322/2014, 2015/68, 2015/96, 2015/208, 2015/504 nuostatų išsiaiškinimui, pasirengimui, Reglamento įdiegimui, norminių dokumentų, susijusių su techninėmis tarnybomis, gamybos atitikties vertinimu, rinkos priežiūra, rengimui, darbuotojų mokymui, būsimų užsakovų-transporto priemonių gamintojų konsultavimui. 2017-2020 metais planuojame atlikti atitikties įvertinimą ir išduoti atitikties sertifikatus 230 žemės ir miškų ūkio transporto priemonių bei mašinų, vykdyti kitas kompetentingos institucijos funkcijas: rinkti, apdoroti ir skelbti internetiniame tinklalapyje informaciją apie tiekiamas šalies rinkai naujas ž.ū ir miškų ūkio transporto priemones, konsultuoti tiekėjus į rinką, gamintojus, bendradarbiauti su kitų ES šalių kompetentingomis patvirtinimo institucijomis, tobulinti mūsų pačių parengtus norminius-administracinius dokumentus, susijusius su tipo patvirtinimu ir pan.

### **3.1.1.2. Apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangos techninės apžiūros sistemos plėtros darbai**

Apdorojimo augalų apsaugos produktais (AAP) įrangos techninės apžiūros sistemos plėtros funkcija, užtikrinanti 2009 m. spalio 21 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyvos 2009/128/EB, nustatančios Bendrijos veiksmų pagrindus siekiant tausiojo pesticidų naudojimo, įgyvendinimą, Stočiai pavesta 2015-06-30 LR Žemės ūkio, maisto ūkio ir kaimo plėtros įstatymo Nr. IX-987 1, 2, 3, 4 straipsnių pakeitimo ir įstatymo papildymo priedu įstatymu Nr. XII-1922 ir poįstatymiais aktais: LR Vyriausybės 2015 07 12 nutarimu Nr. 853 2.3.1 p., LR Žemės ūkio ministro 2001 06 19 įsakymu Nr. 199 „Dėl Apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangos techninės apžiūros taisyklių patvirtinimo“ bei šio įsakymo pakeitimais. Vykdydama šią funkciją Stotis turi: Ministerijos nustatyta tvarka įvertinti technines apžiūras vykdančių ūkio subjektų pasirengimą užsiimti šia veikla, išduoti/panaikinti išvadas(leidimus) užsiimti šia veikla, koordinuoti ir prižiūrėti jų veiklą; rengti norminius aktus, reglamentuojančius naujų purkštuvų pirminės apžiūros atlikimo bei technines apžiūras vykdančių ūkio subjektų priežiūros tvarką; konsultuoti, organizuoti mokymus apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangos techninių apžiūrų ir pasiruošimo joms klausimais; registruoti naują apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangą, suteikti unikalų numerį, išduoti augalų apsaugos produktų purkštuvo pažymėjimus, teikti informaciją, tirti skundus.



Per 2015 m. ketvirtą ketvirtį ir 2016 metus buvo įregistruoti 489 vienetai naujos AAAP įrangos, atlikta 24 techninės apžiūras vykdančių ūkio subjektų patikra, įvyko 15 mokymų. Du specialistai dalyvavo ES paskirtųjų institucijų atsakingų už AAAP įrangos įdiegimą organizuotuose seminaruose.

2017-2020 metais planuojama užregistruoti ir išduoti pažymėjimus 1330 vienetų naujos AAAP įrangos, atlikti 48 techninės apžiūras vykdančių ūkio subjektų patikrų, atliekantiems AAAP įrangos techninės apžiūras kasmet surengti po 2 seminarus, vykdyti kitus AAAP įrangos techninės apžiūros sistemos plėtros darbus: parengti techninės apžiūros metu tikrinamų parametrų reikalavimus bei metodikas šiems parametrams nustatyti ir įvertinti, parengti kiekvienos purkštuvų kategorijos metodines instrukcijas apie kalibravimą ir tikrinimą bei paruošimą techninei apžiūrai, dalyvauti kompetentingų institucijų veikloje, dalyvauti parodose, seminaruose, konferencijose, mokymuose, susijusiuose su purškimo įrangos vystymu ir veiksmingumo didinimu atsižvelgiant į mokslinę techninę pažangą, atlikti išsamias analizes dėl pesticidų purškimo įrangos naudojimo masto, rizikos veiksnių vertinimo ir jų poveikio darbuotojų saugai, produktų saugai bei gamtosaugai, nustatant, kurioms pesticidų purškimo įrangos kategorijoms netaikyti techninių apžiūrų ar taikyti skirtingus tvarkaraščius, susipažinti su kitų ES valstybių narių atitinkamų sistemų veikla, atlikti kitų ES valstybių narių išduotų dokumentų įvertinimą ir pripažinimą, išduoti įrangos nacionalinius pažymėjimus.

### **3.1.1.3. Žemės ir miškų ūkio transporto priemonių rinkos priežiūra**

Stočiai pavesta LR žemės ūkio Ministro 2016 m. kovo 15 d. **įsakymu Nr. 3D-127** dėl žemės ūkio ministro 2015 m. spalio 14 d. **įsakymo Nr. 3D-770** „Dėl žemės ir miškų ūkio transporto priemonių patvirtinimo“ **pakeitimo**.

Šios funkcijos tikslas yra užtikrinti, kad rinkai tiekiamos žemės ir miškų ūkio transporto priemonės, sistemos, komponentai ar atskiri techniniai mazgai (toliau – transporto priemonės) atitiktų teisės aktuose nustatytus reikalavimus ir nekeltų grėsmės sveikatos, saugumo ar bet kuriuo kitu viešojo intereso apsaugos aspektu. Vykdydama šią veiklą Stotis turi tirti skundus, tikrinti, ar tiekėjai į rinką, gamintojai nepažeidžia Reglamento (ES) Nr. 167/2013 reikalavimų, esant reikalui imtis priemonių uždrausti tiekti į rinką neatitinkančias reikalavimų transporto priemones, pranešti naudotojams apie nustatytą transporto priemonių keliamą pavojų. Priėmus sprendimą šalinti iš rinkos kitoje šalyje-narėje pagamintą transporto priemonę, informuoti tos šalies atitinkamą ekonominės veiklos vykdytoją.

2016 metais buvo atlikti parengiamieji darbai: išsiaiškintos Reglamento 167/2013 nuostatos dėl rinkos priežiūros, parengtas rinkos priežiūros atlikimo klausimyno projektas, parengtas Stoties struktūros pakeitimo projektas, numatant joje rinkos priežiūros ir kontrolės skyrių.

2017-2020 metais planuojama parengti ir patvirtinti rinkos priežiūros skyriaus nuostatus, sukomplektuoti personalą ir vykdyti rinkos priežiūrą.

#### **3.1.1.4. Traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų bei jų priekabų techninės apžiūros priežiūra**

Stočiai pavesta LR žemės ūkio ministro **2002 05 30 įsakymu Nr. 207** „Dėl traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų bei jų priekabų techninės apžiūros tvarkos“, įgyvendinančiu LR Vyriausybės 2002 04 05 nutarimą Nr. 483 bei LR Žemės ūkio ministro **2015 12 31 įsakymu Nr. 3D-968** „Dėl traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų bei jų priekabų techninės apžiūros tvarkos pakeitimo“. Vykdydama šią funkciją Stotis turi tirti skundus dėl traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų bei jų priekabų techninių apžiūrų atlikimo ir techninių talonų išdavimo, informuoti savivaldybes apie atliktų tikrinimų rezultatus. 2016 metais buvo pilnai pasirengta atlikti šią funkciją: parengtas ir patvirtintas įregistruotų traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų bei jų priekabų techninės apžiūros kontrolės tvarkos aprašas, kuriame detalai aptarti susiję klausimai.

2017-2020 metais planuojam realiai vykdyti traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų bei jų priekabų techninės apžiūros priežiūrą. Atlikdama šią veiklą, Stotis vadovausis LR Viešojo administravimo įstatymo III-jame skirsnyje išdėstytais nuostatomis, susijusiomis su skundais.

#### **3.1.1.5. Traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų ir jų priekabų atitikties nustatytoms reikalavimams vertinimas ir išvadų teikimas**

Stočiai pavestas **2016 m. rugpjūčio 16 d. įsakymu Nr. 3D-471** dėl žemės ūkio ministro 2006 m. spalio 2 d. **įsakymo Nr. 3D-384** „Dėl traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų ir jų priekabų registravimo taisyklių patvirtinimo“ **pakeitimo**, kuriame nurodyta, kad savivaldybių administracijų paskirti asmenys, atsakingi už traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų ir jų priekabų registravimą (toliau – savivaldybių darbuotojai), gali pareikalauti, kad būtų pateiktos valstybės įmonės Mašinų bandymo stoties išvados apie įregistruojamo traktoriaus atitiktį jo saugą reglamentuojantiems teisės aktų reikalavimams. 2016 metais turėjome 30 užklausimų ir pateikėme išvadas dėl traktorių, savaeigių ir žemės ūkio mašinų ir jų priekabų atitikties. 2017-2020 metais darbų apimtis šioje srityje priklausys nuo gautų užklausų skaičiaus. Į visas užklausas bus atsakyta, pateikiant išvadas.

Stoties veikla, vykdanč **1-5 Valstybės pavestas funkcijas**, priskirtina **viešajam administravimui, nes atitinka viešojo administravimo sąvoką, pateiktą LR Viešojo administravimo įstatymo (toliau – VAI) 2 str. 1 dalyje, administracinės paslaugos bei viešosios paslaugos sąvokas, pateiktas VAI 2 str. 17 dalyje ir VAI 2 str. 18 dalyje, bei III-jo skirsnio nuostatus, susijusias su skundais.**

### **3.1.2. Paslaugų teikimas**

#### **3.1.2.1. Valstybinė produktų (žemės ūkio mašinu) saugos ekspertizė**

Ekspertizė atliekama valstybinių institucijų užsakymu. Ekspertizės metu atliekama lydimųjų dokumentų, produkto nesaugumo veiksnių, būklės analizė. Jeigu būtina – atliekami laboratoriniai bandymai ir skaičiavimai, užterštumo, sudėties tyrimai ir pan. Stoties Bandymų laboratorija yra apsirūpinusi reikiamomis matavimo priemonėmis, turi patvirtintą metodiką bei kompetentingus specialistus. 2016 metais atlikome 4 ekspertizes. 2017 – 2020 metais atliekamų ekspertizių skaičius priklausys nuo užsakymų skaičiaus.

#### **3.1.2.2. Žemės, miškų ūkio ir kitų mašinu, darbo įrenginių atitikties techninio reglamento „Mašinu sauga“ bei kitų teisės aktų, norminių dokumentų reikalavimams vertinimas**

Atliekant atitikties įvertinimo darbus Bandymų laboratorija dirba kartu su Sertifikavimo skyriumi. Laboratorija atlieka bandymus, patikras, o Sertifikavimo skyrius, remdamasis bandymų protokolais – atitikties įvertinimą (sertifikavimą).

Įmonė vienintelė Lietuvoje atlieka tokio pobūdžio darbus. Šių darbų užsakovai yra Lietuvos Respublikos gamintojai, gaminantys naujas mašinas, ne ES valstybių gamintojai (ukrainiečiai, baltarusiai), norintys tiekti savo mašinas Lietuvos ir ES rinkai, ir Lietuvos įmonės, siekiančios pakelti savo naudojamų darbo įrenginių saugos lygį.

Panašias paslaugas teikiančių įstaigų yra kaimyninėje Latvijoje ir Lenkijoje, tačiau dėl nemažo atstumo išaugant paslaugos kainai užsakovai kreipiasi į Lietuvos įmonę.

#### **3.1.2.3. Specialių transporto priemonių, skirtų greitai gendantiems produktams vežti, bandymai ir tikrinimas**

Valstybinė kelių transporto inspekcija prie Susisiekimo ministerijos, įgyvendindama tarptautinį susitarimą dėl greitai gendančių maisto produktų gabenimo ir tokiam gabenimui naudojamų specialių transporto priemonių (ATP), Valstybinei mašinu bandymo stočiai išdavė leidimą nuo 2003 m. kovo 4 d. užsiimti specialių transporto priemonių bandymais ir tikrinimais.

Ši veikla tęsiama ir toliau. Bandymų laboratorija yra akredituota šiems darbams atlikti.

Daugiausia šia paslauga naudojasi pieno perdirbėjai, prekybininkai ir tokių transporto priemonių gamintojai. Šiuo tikslu įkurta speciali brangiai kainavusi ir unikali laboratorija, kurioje gali tilpti didelės keliamosios galios krovinės transporto priemonės. Teikti tokias paslaugas kiti Lietuvos ūkio subjektai galimybių neturi, tai padaryti galima tik Estijoje arba Lenkijoje.

Šiuo metu laboratorija atlieka tarptautiniam greitai gendančių maisto produktų gabenimui naudojamų specialių transporto priemonių bandymus ir tikrinimą.

### **3.1.2.4. Transporto priemonių, jų sistemų, sudėtinių dalių ir atskirųjų techninių junginių bandymų ir atitikties vertinimas nustatytiems reikalavimams**

Veikla vykdoma pagal Valstybinės kelių transporto inspekcijos prie Susisiekimo ministerijos išduotus leidimus šių objektų bandymams ir vertinimui: šoninės ir galinės apsaugos įtaisų, sėdynių ir saugos diržų tvirtinimo įtaisų, transporto priemonių konstrukcijos įvertinimui, identifikavimo lentelių ir identifikavimo numerių įvertinimui, masės ir gabaritų nustatymui, pusrūšų taškymo ribojimo sistemų, netiesioginio matymo įtaisų, apšvietimo ir šviesos signalinių įtaisų išdėstymo, valstybinio numerio ženklo montavimo ir tvirtinimo vietos nustatymo. Bandymų laboratorija yra akredituota atlikti šiuos bandymus ir įvertinimą.

Darbų užsakovai – Lietuvos ir kaimyninių šalių (Latvijos, Estijos) transporto priemonių ir jų sudėtinių dalių gamintojai. Bandymams atlikti naudojami įvairūs matavimo prietaisai ir unikali vienišos gamybos bandymų įranga.

### **3.1.2.5. Lošimo įrenginių-rulečių atitikties vertinimas nustatytiems reikalavimams**

Veikla atliekama suderinus su Lošimų priežiūros tarnyba prie Lietuvos Respublikos finansų ministerijos. Užsakovai – lošimų organizatoriai (kazino). Lietuvoje tai vienintelė įmonė, akredituota atlikti tokią veiklą.

### **3.1.2.6. Pagalba gamintojams, vartotojams ir tiekėjams**

Stoties specialistai telefonu, elektroninėmis priemonėmis ir kitais būdais sulaukia daug klausimų įvairiais stoties veiklos klausimais. Labai daug paklausimų gaunama iš Nacionalinės mokėjimo agentūros, rajonų savivaldybių specialistų, ūkininkų ir tiekėjų dėl traktorių atitikties ES reikalavimams. Taip pat teirujamasi dėl įvairių mašinų atitikties vertinimo direktyvos 2006/42 reikalavimams, daug paklausimų gaunama ir purkštuvų atitikties klausimais, domimasi žemės ir miškų ūkio transporto priemonių tipo patvirtinimu. Į visus klausimus stengiamasi atsakyti operatyviai ir išsamiai. Manoma, kad, keičiantis reikalavimams, paklausimų nemažės.

### **3.1.3. Porterio vertės grandinės modelis**

*Įėjimo logistika* – Įmonė atlieka viešąjį administravimą ir teikia atitikties vertinimo paslaugas, atlikdama bandymus, tikrinimą ir sertifikavimą. Įsigydami bandymams reikalingas priemones VĮ Mašinų bandymo stotis vadovaujasi Viešųjų pirkimų įstatymu. Veikloje Įmonė naudoja labai mažai resursų. Pagrindinė prekė – kuras automobiliams, kuris taip pat perkamas viešųjų pirkimų būdu. Pagrindiniai tiekėjai, tai komunalinių paslaugų tiekėjai.

*Operacijos* – Įmonės veiklos produkcija yra bandymų protokolai/ataskaitos, atitikties sertifikatai, ekspertizės aktai, įmonėje rengiami norminiai ir kiti dokumentai. Šiame procese įmonė yra kompiuterinės įrangos, biuro bei ryšio priemonių vartotoja. Kitos žaliavos reikalingos konkrečioms bandymams, perkamos ir sunaudojamos kaip trumpalaikis turtas.

*Išėjimo logistika* - bandymų protokolai/ataskaitos, atitikties sertifikatai, ekspertizės aktai ir kiti dokumentai užsakovus pasiekia paštu, pristatomi Įmonės darbuotojų arba užsakovai atsiima patys Įmonėje.

*Rinkodara ir pardavimai* – Įmonė paslaugas atlieka įgyvendindama atskirus teisės aktus, tad potencialūs klientai dažniausiai kreipiasi patys, prašydami atlikti atitinkamus darbus. Apie savo veiklą Įmonė skelbia savo internetinėje svetainėje [www.bandymai.lt](http://www.bandymai.lt).

*Aptarnavimas po pirkimo* - bandymų protokolų/ataskaitų, atitikties sertifikatų, ekspertizės aktų, Įmonėje rengiamų norminių ir kitų dokumentų kopijos saugomos Įmonės archyve, tad klientui praradus dokumentus, jie nesunkiai atkuriami.

*Įmonės infrastruktūra* – Įmonėje sukaupta didelė biblioteka įvairių standartų ir kitų reikalingų norminių dokumentų, kurie naudojami tiesioginėje veikloje. Įmonės Mašinų bandymų laboratorija akredituota pagal standartą LST EN ISO/IEC 17025:2005, o Sertifikavimo skyrius – pagal standartą LST EN ISO/IEC 17065:2012.

Vedant apskaitą Įmonė vadovaujasi LR Buhalterinės apskaitos įstatymu patvirtintais Verslo apskaitos standartais.

*Žmogiškųjų išteklių valdymas* - Įmonėje 2016 metų pradžioje dirbo 33 darbuotojai, tačiau metų bėgyje buvo atsisakyta 3 sargų ir vienos valytojos paslaugų. Darbuotojų skaičius sumažėjo 12 procentų, iki 29. Iš jų 21 darbuotojas turi universitetinį išsilavinimą (t.sk. – 2 mokslų daktarai), 1 – aukštąjį išsilavinimą, 5 – profesinį išsilavinimą ir 2 – vidurinį išsilavinimą. Dauguma darbuotojų tiesiogiai atliekančių bandymus, patikras ir atitikties įvertinimą, turi didelę darbo patirtį šioje srityje.

*Technologijų valdymas* - Įmonėje yra daug specialios įrangos bandymams atlikti, tam pritaikytos patalpos ir kita infrastruktūra. Nemažai bandymų priemonių ir įrengimų yra unikalūs, kai kurie pačių suprojektuoti ar pagaminti pagal specialius užsakymus:

- specialių transporto priemonių bandymo ir tikrinimo laboratorija,
- traktorių variklių bandymo stendas,
- padangų bandymo stendas,
- stendas traktorių ir žemės ūkio mašinų statinio pastovumo kampui nustatyti,
- priekabų apkrovos įrenginys stabilumo bandymams,
- transporto priemonių manevringumo nustatymo aikštelė,
- įrenginiai galiniams ir šoniniams atitvarams bandyti,
- įrenginiai transporto priemonių gabaritams, apšvietimo ir šviesos signalinių įtaisų išdėstymui nustatyti.

Visa ši išvardyta ir kita turima įranga Įmonei suteikia privalumą atliekant bandymus ir ieškant naujų veiklos sričių.

*Tiekimas* - Įsigydami veikloje reikalingas priemones ir žaliavas VĮ Mašinių bandymo stotis vadovaujasi Viešųjų pirkimų įstatymu.

### 3.2. Išorinių veiksnių analizė

#### 3.2.1. Konkurencinės aplinkos analizė pagal Porterio penkių konkurencinių įtakų modelį

*Tiekėjų jėga* – Įsigydami bandymams reikalingas priemones VĮ Mašinių bandymo stotis vadovaujasi Viešųjų pirkimų įstatymu. Veikloje Įmonė naudoja labai mažai resursų. Pagrindinė prekė – kuras automobiliams, kuris taip pat perkamas viešųjų pirkimų būdu. Pagrindiniai tiekėjai, tai komunalinių paslaugų tiekėjai. Įmonė su tiekėjais sudaro vienkartinės arba metinės sutartis. Žaliavoms įsigyti tiekėjų pasirinkimas gana didelis, tad Įmonė gali lengvai pasirinkti tiekėjus. Komunalinėms paslaugoms atlikti tiekėjų pasirinkimas apribotas dėl jų aptarnaujamos teritorijos.

*Pirkėjų jėga* – Pirkėjų pajėgumas žeminti kainas ar pasirinkti kitus paslaugos tiekėjus yra labai ribotas dėl rinkoje nesančio konkurencingumo.

*Esami konkurentai* – Vykdant kompetentingos institucijos funkcijas dėl žemės ir miškų ūkio transporto priemonių atitikties įvertinimo ir tipo patvirtinimo bei rinkos priežiūros konkurentų Lietuvoje nėra.

Taip pat, atliekant kompetentingos, atsakingos už apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangos techninės apžiūros sistemos plėtrą, įstaigos funkcijas, VĮ MBS konkurentų neturi, nes tai viešojo administravimo veikla valstybėje narėje, kuri, vadovaudamasi 2009/128/EB direktyva, paskiria po vieną atsakingą instituciją. Konkuravimo principas tarp valstybių narių galimas tik atsizvelgiant į tai, kurios apžiūrų sistema veikia efektyviau, koks procentas profesionalios apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangos yra patikrintas ir pan.

Vykdant visas penkerias valstybės pavestas funkcijas, nurodytas 3.1 skyrelyje, konkurencinė aplinka įmonei palanki. Įmonė vienintelė Lietuvoje atlieka žemės, miškų ūkio ir kitų mašinių darbo įrenginių atitikties techninio reglamento „Mašinių sauga“ bei kitų teisės aktų, norminių dokumentų reikalavimams vertinimą. Konkurentai galimi, tačiau jų kol kas nėra.

Specialių transporto priemonių greitai gendantiems produktams vežti bandymus ir tikrinimus Lietuvoje realiai gali atlikti tik Mašinių bandymų laboratorija. Daugiau tokių laboratorijų šalyje nėra.

Atliekant transporto priemonių, jų sistemų, sudėtinių dalių ir atskirųjų techninių junginių bandymus ir atitikties vertinimą pagrindinis konkurentas – UAB „Neigiamas pagreitis“ Šiauliuose, turintis leidimus atlikti bandymus pagal JT EEK taisykles Nr. 48, Nr. 73 ir Nr. 58, Komisijos reglamentus Nr. 19/2011, Nr. 109/2011 ir Nr. 1230/2012, kuriuos atliekame ir mes.

Atliekant lošimo įrenginių – rulečių atitikties vertinimą konkurentų nėra. Įmonės sertifikavimo skyrius yra vienintelis Lietuvoje akredituotas atlikti tokią veiklą.

*Pakaitalų grėsmė* – Reglamentas Nr. 167/2013 leidžia gamintojams kreiptis į bet kurios valstybės narės kompetentingą instituciją, tačiau dėl logistikos ir kitų nepatogumų mažai tikėtina, kad Lietuvos gamintojai kreiptųsi į kitų valstybių kompetentingas institucijas.

*Naujų konkurentų grėsmė* – Teikiant mokamas paslaugas, konkurencinė aplinka gali greitai pasikeisti, tačiau šiuo metu taip pat yra nebloga.

### **3.2.2. Išorinės aplinkos veiksnių analizė pagal PESTAT modelį**

#### **3.2.2.1. Politiniai veiksniai**

Valstybės pavestų funkcijų vykdymas sudaro didelę dalį įmonės veiklos. Yra grėsmė, kad, priėmus kitus politinius – administracinius sprendimus, šių funkcijų kiekis gali būti sumažintas arba jos pavestos kitoms institucijoms.

Neigiamą poveikį kelia juridinio statuso keitimo aspektas. 2015 10 01 Valstybinė mašinų bandymo stotis prie Žemės ūkio ministerijos (biudžetinė įstaiga) pertvarkyta į Valstybės įmonę Mašinų bandymo stotį. Vykstantis procesas, kurio metu siekiama gražinti buvusį juridinį statusą, kelia įtampą darbuotojų tarpe, taip pat gali būti apsunkintas kai kurių funkcijų vykdymas, dėl ko sumažėtų darbų apimtis ir įmonės pajamos.

#### **3.2.2.2. Ekonominiai veiksniai**

Reglamentas Nr. 167/2013 įsigaliojo nuo 2016-01-01, kuris leidžia pateikti rinkai, registruoti ir pradėti eksploatuoti naujas transporto priemones, jų sistemas, komponentus ir atskirus techninius mazgus, kurie turi tipo patvirtinimą pagal direktyvą 2003/37/EB arba kuriems nebuvo taikomas tipo patvirtinimas pagal direktyvą 2003/37/EB iki 2017 m. gruodžio 31 d. Tikėtina, kad daugelis gamintojų taip ir pasiels, todėl tikėtis daug užsakymų tipo patvirtinimui bent iki 2017 m. vidurio negalima. Kita vertus, tai leis tinkamai pasiruošti numatyta veiklai.

Šioje srityje užsakymų galima tikėtis iš kaimyninės Baltarusijos gamintojų. Jie domisi tokiais galimybėmis.

Žemės ūkio mašinų saugos ekspertizės užsakymai nėra labai skaitlingi, tačiau tikrai aktualūs. Tai iliustruoja Lietuvos statistikos departamento bei Valstybinės darbo inspekcijos 2016-10-03 skelbti duomenys: dėl darbo priemonių, tai yra darbo įrenginio, su kuriuo dirbdamas darbuotojas buvo sužalotas, neatitikties darbuotojų saugą ir sveikatą reglamentuojančių teisės aktų reikalavimams per 2016 m. 9 mėnesius. įvyko 2 proc. visų įvykusių sunkių bei mirtinų nelaimingų atsitikimų, o 2016 m. sausio 25 d. pateikta informacija, kad žemės ūkis užima 5 vietą tarp kitų (iš viso 20) Lietuvos Respublikos įmonių veiklos rūšių pagal mirtinų bei nelaimingų atsitikimų darbe skaičių. Analizė rodo, kad užsakymų atlikti saugos ekspertizę bus ir ateityje.

### **3.2.2.2. Socialiniai veiksniai**

Atsižvelgiant į įmonės veiklos pobūdį ir specifiką, įmonėje didžiąją dalį darbuotojų sudaro aukštos kvalifikacijos specialistai, turintys didelę darbo patirtį bandymų ir atitikties įvertinimo srityje. Apie 30 proc. iš jų – jau pensinio amžiaus. Įmonėje šie žmonės labai vertinami ir gerbiami, tačiau ateityje reikia galvoti apie natūraliai vyksiančią darbuotojų kaitą. Dėl palyginti mažo atlyginimo, nuolatinės emigracijos ir mažėjančio nedarbo lygio gali būti sunku rasti jaunų aukštos kvalifikacijos specialistų.

### **3.2.2.3. Technologiniai veiksniai**

Įmonės veikla niekaip nesusijusi su gamyba. Įmonė atlieka viešąjį administravimą ir teikia atitikties vertinimo paslaugas, atlikdama bandymus, tikrinimą ir sertifikavimą. Įsigydami bandymams reikalingas matavimo/bandymo priemones pirmenybę teikiame priemonėms, užtikrinančios aukščiausią matavimo tikslumą ir kurių veikimas paremtas naujausiomis technologijomis. Matavimo ir bandymo priemonių pasirinkimas yra didelis.

Įmonės veiklos produkcija yra bandymų protokolai/ataskaitos, atitikties sertifikatai, ekspertizės aktai, įmonėje rengiami norminiai ir kiti dokumentai. Šiame procese įmonė tėra kompiuterinės įrangos, biuro bei ryšio priemonių vartotoja.

### **3.2.2.4. Aplinkosauginiai veiksniai**

Aplinkosauginiai veiksniai įmonės veiklai išskirtinio poveikio neturi, kadangi įmonės veikla yra paslaugų teikimas, nesusijęs su poveikiu aplinkai. Įmonė kaip ir visos kitos Lietuvos įmonės turi sudariusi sutartį su aplinkai potencialiai pavojingų atliekų perdirbimo įmone, kuri rūpinasi atliekų surinkimu ir tvarkymu.

### **3.2.2.5. Teisiniai veiksniai**

Beveik visa įmonės veikla paremta vienokių ar kitokių teisės aktų, norminių dokumentų reikalavimų gaminiam tikrinimu ir atitikties vertinimu. Visi šie dokumentai nuolat tobulinami, keičiami, nustoja galioti ir pan. Todėl išlieka tikimybė, kad kai kurie dokumentai gali būti pakeisti arba susiaurinta jų galiojimo sritis, kas gali nulėmti įmonės veiklos sričių sumažėjimą ar išnykimą.

Tarptautiniam gabenimui naudojamų specialių transporto priemonių kontrolė Lietuvoje yra pakankama ir atitinka kitų šalių lygį, bet šito negalima pasakyti apie šalies viduje naudojamą specialias transporto priemones. Joms Valstybinė maisto ir veterinarijos tarnyba išduoda maisto tvarkymo subjekto patvirtinimo pažymėjimus, neatlikusi tinkamų bandymų. Mašinų bandymų laboratorija būtų pajėgi šiuos bandymus atlikti. Tai ateities perspektyva, kurią, atlikus tam tikrą organizacinį darbą ir priėmus atitinkamus teisės aktus, galima įgyvendinti.

Įmonėje minimalų atlygį gauna tik 0,5 etato dirbantis elektrotechnikas, tad minimalaus atlygio kaita įmonės finansiniams rodikliams ar konkurencingumui reikšmingos įtakos neturėtų.



### **3.3. Įmonės stiprybės, silpnybės, galimybės, grėsmės (SSGG)**

#### **3.3.1. Stiprybės**

Aukšta darbuotojų kvalifikacija bandymų ir atitikties įvertinimo srityje.  
 Sukaupta didelė patirtis atliekant įvairių mašinų ir įrenginių bandymus ir sertifikavimą.  
 Turima sudėtinga ir brangi bandymų įranga ir infrastruktūra.  
 Bandymų laboratorijos akreditacija – įdiegta bandymų kokybės vadybos sistema.  
 Sertifikavimo skyriaus akreditacija – įdiegta sertifikavimo kokybės vadybos sistema.  
 Valstybės perduotų funkcijų vykdymas.  
 Įmonės žinomumas ir geri santykiai su daugeliu klientų.  
 Teigiamas įmonės įvaizdis teikiamų paslaugų srityje.  
 Sukaupti standartai ir kiti norminiai dokumentai.  
 Atliekama daug skirtingų paslaugų įvairiems užsakovams.  
 Bendradarbiavimas su kitų valstybių atitinkamomis įstaigomis.

#### **3.3.2. Silpnybės**

Daug pensinio amžiaus darbuotojų.  
 Mažas darbuotojų darbo užmokestis.

#### **3.3.3. Galimybės**

Su turima bandymų įranga ir plačia laboratorijos akreditavimo sritimi galima atlikti įvairius bandymus – galimybė įvairiose srityse siūlyti savo paslaugas.  
 Ieškoti ir tinkamai apmokyti jaunos specialistus. 2016 metais įdarbintas ir apmokytas 1 jaunas inžinierius sėkmingai vykdantis pavestas funkcijas.  
 Pakeitus įmonės teisinį statusą, atsirado galimybės didinti pajamas, siekti pelno. 2016 metų grynasis pelnas siekia 14 tūkst. Eurų.

#### **3.3.4. Grėsmės**

Sunku rasti aukštos kvalifikacijos darbuotojų dėl palyginti mažo atlyginimo.  
 Kai kuriose veiklos srityse gali atsirasti konkurentų.  
 Dėl ekonominių sąlygų ar teisinių reikalavimų pasikeitimo gali sumažėti užsakymų.  
 Dėl politinių sprendimų gali sumažėti valstybės perduotų funkcijų.

### **3.4. SSGG analizė**

Iš aplinkos veiksnių analizės ir vertinant stiprybes, silpnybes, galimybes ir grėsmes matyti, kad įmonė iš buvusios įstaigos perėmė neblogą potencialą. Didelė patirtis ir darbuotojų kvalifikacija leidžia tikėtis, kad įmonė sugebės atlikti jai pavestas funkcijas ir dirbs pelningai.

Viena iš silpnybių – daug pensinio amžiaus darbuotojų (apie 30 proc.). Šie darbuotojai sukaupę didelę darbo patirtį, tačiau norint išlikti rinkoje reikės naujų jėgų. Čia labai svarbu patirties

perimamumas. Turi būti suteikta galimybė jauniems darbuotojams mokytis iš didelę specifinio darbo patirtį turinčių darbuotojų. Žinoma, sunku rasti jaunų specialistų dėl palyginti mažo atlyginimo, tačiau reikia tikėtis, kad įmonė bus pelninga ir atlyginimai didės.

Kol kas įmonė neturi patirties dirbti kaip kompetentinga institucija pagal reglamentą Nr. 167/2013, tačiau panašiose sąlygose yra ir kitų valstybių panašios institucijos, nes pasikeičia visa įstatyminė bazė. Todėl tikimės, kad sukauptos patirties dėka sugebėsime įveikti ir šiuos sunkumus.

Didelis privalumas yra tai, kad įmonė atlieka daug skirtingų paslaugų įvairiems užsakovams ir turi galimybę plėsti savo veiklos sritį dėl turimos bandymų įrangos. Galima tikėtis, kad, sumažėjus užsakymų vienoje srityje, jų gali padaugėti kitoje ar atsirasti nauja veiklos sritis.

Privalumas yra ir valstybės perduotų funkcijų vykdymas bei įmonės žinomumas ir geri santykiai su daugeliu klientų.

Visa tai leidžia tikėti, kad įmonė sugebės atlikti jai patikėtus uždavinius.

#### **4. Įmonės misija, vizija, vertybės ir strateginė kryptis**

**Misija** – atsakingai ir profesionaliai atliekant savo darbą prisidėti apsaugant šalies rinką nuo nekokybiškų, pavojingų sveikatai ir aplinkai žemės ir miškų ūkio transporto priemonių, mašinų ir įrenginių.

**Vizija** – pelningai veikianti įmonė, siekianti aukštos bandymų atitikties įvertinimo, tipo patvirtinimo ir kitų atliekamų veiksmų kokybės ir profesionalumo.

##### **Vertybės**

Didžiausias įmonės turtas – darbuotojai. Svarbiausios vertybės, elgsenos normos ir principai:

##### ***profesionalumas***

- užtikriname atsakingą požiūrį į patiktų uždavinių sprendimą;
- palaikome ir skatiname kvalifikacinį bei kūrybinį darbuotojų tobulėjimą;
- gerai žinome ką darome ir aktyviai siekiame sužinoti dar daugiau;
- atrandame geriausius sprendimus ir pasiūlymus savo klientams.

##### ***pagarba ir bendradarbiavimas***

- žinome, kad kiekvienas žmogus yra vertingas;
- vertiname ir skatiname tarpusavio pagalbą, nes geriems darbo rezultatams pasiekti būtinas komandinis darbas;
- pripažįstame pagrįstą kritiką ir džiaugiamės naujais pasiūlymais;
- grindžiame bendravimą su klientais mandagumu, paslaugumu, nesavanaudiškumu ir pagarba.

##### ***atsakomybė***

- laikomės norminių dokumentų reikalavimų;
- tvirtai laikomės duotų pažadų;

- kiekvienas atsakome už tai, kad funkcijos būtų vykdomos kokybiškai ir laiku;
- pripažįstame savo klaidas, iš jų mokomės ir jų nekartojame;
- pasitikime savimi ir užsitarnaujame kitų pasitikėjimą.

### **objektyvumas ir bešališkumas**

- šiais principais grindžiame visą savo veiklą.

### **Strateginė kryptis**

Igyvendinti valstybinę politiką atitikties įvertinimo srityje, siekiant apsaugoti šalies rinką nuo nekokybiškų, pavojingų sveikatai ir aplinkai žemės ir miškų ūkio transporto priemonių bei mašinų.

## **5. Strateginiai tikslai, uždaviniai ir rodikliai**

Strateginė kryptis	Strateginiai tikslai	Uždaviniai	Kriterijų pavadinimas, vienetai	Įvykdymo terminas				Atsak. vykdytojai
				2017	2018	2019	2020	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Igyvendinti valstybinę politiką atitikties įvertinimo srityje, siekiant apsaugoti šalies rinką nuo nekokybiškų, pavojingų sveikatai ir aplinkai žemės ir miškų ūkio transporto priemonių, mašinų ir įrenginių	1. Užtikrinti Valstybės deleguotų funkcijų dėl žemės ir miškų ūkio transporto priemonių atitikties įvertinimo ir tipo patvirtinimo bei apdorojimo augalų apsaugos produktais irrangos techninės apžiūros sistemos plėtra		Igyvendinimo laipsnis, %	100	100	100	100	Direktorius P. Kalina
		1. Žemės ar miškų ūkio transporto priemonių bei mašinų atitikties vertinimas	Išduota atitikties sertifikatų, tipo patvirtinimo pažymėjimų, vnt.	50	55	60	65	Sk. ved. V. Lenortavičius
		2. Apdorojimo augalų apsaugos produktais irrangos techninės apžiūros sistemos plėtra	Užregistruota ir išduota purkštuvų pažymėjimų, vnt. Atlikta techninės apžiūros vykdančių ūkio subjektų patikrų, vnt.	300	320	350	360	Vyresn. inž. A. Bunevičius
				12	12	12	12	
	3. Pagalba gamintojams, vartotojams ir tiekėjams	Atlikta gamintojų, tiekėjų vartotojų konsultacijų, vnt.	200	250	300	350	Sk. ved.: V. Lenortavičius ir S. Račiūnienė Vyresn. inž. A. Bunevičius	
	2. Siekti pelno žemės, miškų ūkio, kitų mašinų, darbo įrenginių, transporto priemonių atitikties vertinimo srityje atliekant bandymus/patikras, eksper		Pelningumas, %	6	7	8	9	Direktorius P. Kalina
			Likvidumas, koefic. dydis	≥1	≥1	≥1	≥1	
			ROE, %	≥18	≥19	≥20	≥21	
	4. Žemės, miškų ūkio, kitų mašinų, darbo įrenginių atitikties techninio regl. „Mašinų sauga“ bei kitų teisės ak-	Išbandyta ir įvertinta žemės, miškų	200	250	300	310	Sk. ved.: S. Račiūnienė ir V. Lenortavičius	

1	2	3	4	5	6	7	8	9
	tizes ir sertifikavimą.	Tų norminių dokumentų reikalavimams vertinimas	ūkio, kitų mašinų, darbo įrenginių, vnt.					
		5. Transporto priemonių, jų sudedamųjų dalių ar techninių junginių bandymai ir atitikties vertinimas nustatytiems reikalavimams	Atlikta bandymų /tikrinimų, vnt.	380	390	400	410	Sk. ved. S. Račiūnienė
		6. Lošimo įrenginių-rulečių tikrinimas ir atitikties įvertinimas	Atlikta tikrinimų ir sertifikavimų, vnt.	35	40	45	45	Sk. ved.: S. Račiūnienė ir V. Lenortavičius
<b>Viso (1,2,4,5,6 uždavinių kriterijų suma):</b>				<b>977</b>	<b>1067</b>	<b>1167</b>	<b>1202</b>	<b>Direktorius P. Kalina</b>

Atsižvelgiant į įmonės veiklos pobūdį ir specifiką, įmonėje didžiąją dalį darbuotojų sudaro aukštos kvalifikacijos specialistai, turintys didelę darbo patirtį bandymų ir atitikties įvertinimo srityje. Apie 30 proc. iš jų – jau yra pensinio amžiaus. Tad kaip strateginį tikslą Įmonė kelia sau ir jaunų darbuotojų pritraukimą ir apmokymą. 2016 metais įdarbintas ir apmokytas 1 jaunas inžinierius sėkmingai vykdantis pavestas funkcijas. Įmonė nuosekliai vykdo procesų ir personalo optimizavimą. Siekiat, kad vykstant natūraliam personalo atnaujinimui darbai nenutrūktų ir vyktų sklandžiai, stengiamasi kad kiekviena operacija būtų žinoma bent dviem specialistams. Už šį tikslą, kaip ir už kitus, atsakingas direktorius P. Kalina.

## 6. Finansiniai ištekliai ir finansinės prognozės

Įmonės įstatinis kapitalas 39375 eurai. Įmonės finansiniai ištekliai yra piniginės lėšos, kurių pagrindiniai šaltiniai yra Valstybės biudžeto lėšos ir pajamos iš ūkinės komercinės veiklos. Valstybės biudžeto skiriamos lėšos yra už valstybės politikos priemonių įgyvendinimą žemės ar miškų ūkio transporto priemonių atitikties įvertinimo ir tipo patvirtinimo bei apdorojimo augalų apsaugos produktais įrangos techninės apžiūros sistemos srityse. Pajamos iš ūkinės komercinės veiklos yra pajamos už tiekiamas paslaugas, t. y. už žemės, miškų ūkio, kitų mašinų ir darbo įrenginių bandymus, patikras, sertifikavimą bei nekilnojamo turto nuomą.

Reikia pažymėti, kad įmonė nuo jos įkūrimo 1960 metais, išskyrus 1991–1998 m. (valstybės įmonė), buvo biudžetinė įstaiga ir apskaitą tvarkė vadovaudamasi biudžetinėms įstaigoms taikoma buhalterinės apskaitos tvarka. Nuo 2010 metų sausio 1 dienos visas viešasis sektorius apskaitą tvarko

vadovaudamasis viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais. 2015 metų spalio 1 dieną įstaiga iš biudžetinės įstaigos buvo pertvarkyta į valstybės įmonę ir apskaitą pradėjo tvarkyti vadovaudamasi verslo apskaitos standartais. Todėl įmonė sudarydama 2017-2020 metų prognozes, išskirtinai atsižvelgė į 2016 metų duomenis, nes jie objektyviausiai atspindi įmonės finansinius rezultatus. Taip pat buvo vertinami ir 2013-2015 metų duomenys, kurie pateikti 1-2 prieduose.

Atsižvelgiant į minėtus faktus, prognozuojami įmonės pelno (nuostolio) ataskaita ir balansas 2015–2020 metais pateikiami lentelėse. Įmonės prognozuojama pelno (nuostolio) ataskaita pateikiama dvejose skirtingose lentelėse pagal finansavimo šaltinius, t. y. biudžeto lėšų prognozuojama pelno (nuostolio) ataskaita ir ūkinės komercinės veiklos prognozuojama pelno (nuostolio) ataskaita.

Atsirandant vis daugiau užsakovų tokiose srityse kaip:

- specialių transporto priemonių, skirtų greitai gendantiems produktams vežti, bandymai ir tikrinimas;
- lošimo įrenginių - rulečių atitikties vertinimas nustatytiems reikalavimams ir lošimo rulečių sertifikavimas.

Ir išlaikant veiklos sąnaudas stabilias, dėl nuolat optimizuojamų procesų ir žmogiškųjų išteklių, Įmonė prognozuoja, kad pajamos ir pelnas nagrinėjamu laikotarpiu išliks stabilūs su tolygiai augančia tendencija.

Įmonė 2017 – 2020 metais investicijų neplanuoja.

**Įmonės prognozuojama pelno (nuostolio) ataskaita 2015–2020 metais, euraiis  
(ūkinė komercinė veikla)**

Eil. Nr.	STRAIPSNIAI	2015 metai	2016 metai	Prognozė			
				2017 metai	2018 metai	2019 metai	2020 metai
1	2	3	4	5	6	7	8
I.	PARDAVIMO PAJAMOS	162187	249091	250000	254000	259000	265000
II.	PARDAVIMO SAVIKAINA	-39894	-65856	-70200	-72000	-72525	-74350
1	2	3	4	5	6	7	8
III.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	122293	183235	179800	182000	186475	190650
IV.	VEIKLOS SĄNAUDOS	-135000	-166736	-162132	-160900	-161900	-162000
IV.1	Pardavimo						
IV.2	Bendrosios ir administracinės	-135000	-166736	-162132	-160900	-161900	-162000
V.	TIPINĖS VEIKLOS PELNAS (NUOSTOLIAI)	-12707	16499	17668	21100	24575	28650
VI.	KITA VEIKLA						
VI.1.	Pajamos						
VI.2.	Sąnaudos						
VII.	FINANSINĖ IR INVESTICINĖ VEIKLA	-	-	-	-	-	
VIII.	IPRASTINĖS VEIK. PELNAS/ (NUOSTOLIAI)	- 12707	16499	17668	21100	24575	28650

1	2	3	4	5	6	7	8
IX.	PAGAUTĖ	-	-	-	-	-	
X.	NETEKIMAI	-	-	-	-	-	
XI.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOK.	- 12707	16499	17668	21100	24575	28650
XII.	PELNO MOKESTIS	-	-2475	-2650	-3165	-3686	-4298
XIII.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	-12707	14024	15018	17935	20889	24353

**Įmonės prognozuojama pelno (nuostolio) ataskaita 2015–2020 metais, eurai  
(biudžeto lėšos)**

Eil. Nr.	STRAIPSNIAI	2015 metai	2016 metai	Prognozė			
				2017 metai	2018 metai	2019 metai	2020 metai
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>I.</b>	<b>PARDAVIMO PAJAMOS</b>	<b>180144</b>	<b>183000</b>	<b>196000</b>	<b>196000</b>	<b>196000</b>	<b>196000</b>
<b>II.</b>	<b>PARDAVIMO SAVIKAINA</b>	<b>-108086</b>	<b>-64050</b>	<b>-67000</b>	<b>-67000</b>	<b>-67000</b>	<b>-67000</b>
<b>III.</b>	<b>BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>72058</b>	<b>118950</b>	<b>129000</b>	<b>129000</b>	<b>129000</b>	<b>129000</b>
<b>IV.</b>	<b>VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>-72058</b>	<b>-118950</b>	<b>-129000</b>	<b>-129000</b>	<b>-129000</b>	<b>-129000</b>
IV.1	Pardavimo						
IV.2	Bendrosios ir administracinės	-72058	-118950	-129000	-129000	-129000	-129000
<b>XIII.</b>	<b>GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Įmonės planuojamas 2015–2020 metų balansas, eurai**

	TURTAS	2015 m.	2016 m.	Prognozė			
				2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>A.</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>	<b>35106</b>	<b>23651</b>	<b>14566</b>	<b>9600</b>	<b>7334</b>	<b>4712</b>
<b>I.</b>	<b>NEMATERIALUSIS TURTAS</b>						
<b>II.</b>	<b>MATERIALUSIS TURTAS</b>	<b>34733</b>	<b>23278</b>	<b>14193</b>	<b>9600</b>	<b>7334</b>	<b>4712</b>
II.1.	Žemė						
II.2.	Pastatai ir statiniai	5909	4455	4259	3950	2614	1652
II.3.	Mašinos ir įrengimai	20214	14197	5341	1090	352	
II.4.	Transporto priemonės	490					
II.5.	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	8120	4626	4593	4560	4368	3060
II.6.	Nebaigta statyba						
II.7.	Kitas materialusis turtas						
II.8.	Investicinis turtas						
II.8.1	Žemė						
II.8.2	Pastatai						
<b>III.</b>	<b>FINANSINIS TURTAS</b>	<b>373</b>	<b>373</b>	<b>373</b>			
III.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos	373	373	373			
III.2.	Paskolos asocijuotoms ir dukterinėms įmonėms						
III.3.	Po vienerių metų gautinos sumos						
III.4.	Kitas finansinis turtas						

<b>IV.</b>	<b>KITAS ILGALAIKIS TURTAS</b>						
<b>B.</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>	<b>59849</b>	<b>80638</b>	<b>79894</b>	<b>85953</b>	<b>88733</b>	<b>98071</b>
<b>I</b>	<b>ATSARGOS, IŠANKSTINIAI APMOKĖJIMAI IR NEBAIGTOS VYKDYTI SUTARTYS</b>	<b>9609</b>	<b>5586</b>	<b>5903</b>	<b>4250</b>	<b>3950</b>	<b>3902</b>
I.1.	Atsargos	9609	5586	5903	4250	3950	3902
I.1.1.	Žaliavos ir komplektavimo gaminiai	9609	5586	5903	4250	3950	3902
I.1.2.	Nebaigta gamyba						
I.1.3.	Pagaminta produkcija						
I.1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti						
I.1.5.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti						
I.2.	Išankstiniai apmokėjimai						
I.3.	Nebaigtos vykdyti sutartys						
<b>II</b>	<b>PER VIENERIUS METUS GAUTINOS SUMOS</b>	<b>44958</b>	<b>57308</b>	<b>42363</b>	<b>42203</b>	<b>42933</b>	<b>42973</b>
II.1.	Pirkėjų įsiskolinimas	16705	29055	14110	13950	14680	14720
II.2.	Dukterinių ir asocijuotų įmonių skolos						
II.3.	Kitos gautinos sumos	28253	28253	28253	28253	28253	28253
<b>III</b>	<b>KITAS TRUMPALAIKIS TURTAS</b>						
<b>IV.</b>	<b>PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI</b>	<b>5282</b>	<b>17744</b>	<b>31628</b>	<b>39500</b>	<b>41850</b>	<b>51196</b>
<b>C.</b>	<b>ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS</b>	<b>50681</b>	<b>50681</b>	<b>50681</b>	<b>50681</b>	<b>50681</b>	<b>50681</b>
	<b>TURTO IŠ VISO:</b>	<b>145636</b>	<b>154970</b>	<b>145141</b>	<b>146234</b>	<b>146748</b>	<b>153464</b>
	<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>2015 m.</b>	<b>2016 m.</b>	<b>2017 m.</b>	<b>2018 m.</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>
<b>D.</b>	<b>NUOSAVAS KAPITALAS</b>	<b>68335</b>	<b>75347</b>	<b>82856</b>	<b>91824</b>	<b>102269</b>	<b>114446</b>
<b>I</b>	<b>KAPITALAS</b>	<b>39375</b>	<b>39375</b>	<b>39375</b>	<b>39375</b>	<b>39375</b>	<b>39375</b>
<b>II</b>	<b>PERKAINOJIMO REZERVAS (REZULTATAI)</b>						
<b>III</b>	<b>REZERVAI</b>		<b>1448</b>	<b>1448</b>	<b>1448</b>	<b>1448</b>	<b>1448</b>
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>IV.</b>	<b>NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)</b>	<b>28960</b>	<b>34524</b>	<b>42033</b>	<b>51001</b>	<b>61446</b>	<b>73623</b>
IV.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	-12707	7012	7509	8968	10445	12177
IV.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)	41667	27512	34524	42033	51001	61446
<b>E</b>	<b>DOTACIJOS, SUBSIDIJOS</b>	<b>18959</b>	<b>14125</b>	<b>11125</b>	<b>10500</b>	<b>9460</b>	<b>4500</b>
<b>F.</b>	<b>MOKĖTINOS SUMOS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>58342</b>	<b>65498</b>	<b>51160</b>	<b>43910</b>	<b>35019</b>	<b>34518</b>
<b>I.</b>	<b>PO VIENERIŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>						
<b>II.</b>	<b>PER VIENERIUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>58342</b>	<b>65498</b>	<b>51160</b>	<b>43910</b>	<b>35019</b>	<b>34518</b>
II.1.	Ilgalaikių skolų einamųjų metų dalis						
II.2.	Finansinės skolos						
II.2.1	Kredito įstaigoms						
II.2.2	Kitos skolos						

II.3.	Skolos tiekėjams	3766	7022	4443	4185	3974	4112
II.4.	Gauti išankstiniai apmokėjimai						
II.5.	Pelno mokesčio įsipareigojimai		2475	2650	3165	3686	44298
II.6.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai						
II.7.	Atidėjiniai						
II.8.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	54576	56001	44067	36560	27359	26108
	<b>NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO:</b>	<b>145636</b>	<b>154970</b>	<b>145141</b>	<b>146234</b>	<b>146748</b>	<b>153464</b>

### Valstybės įmonės mašinų bandymo stoties finansiniai rodikliai 2016 – 2020 metais

Rodiklio pavadinimas, matavimo vienetai	2016 m.	Planas			
		2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Likvidumo rodiklis, koeficientas	1,2	≥1	≥1	≥1	≥1
Grynasis pelningumas, procentais	5,6	>6	>7	>8	>9
ROE, procentais	18,6	≥18	≥19	≥20	≥21

### 7. Strategijos vertinimo, tobulinimo ir palaikymo principai

Strateginis veiklos planas sudaromas 4 metų laikotarpiui, kasmet atnaujinamas. Strategiją tvirtina valdyba.

Planuojant strategiją dalyvauja įmonės direktorius, skyrių vedėjai ir specialistai. Kiekvienam uždaviniui vykdyti yra paskirti atsakingi asmenys, kurie organizuoja ir atlieka darbus, susijusius su uždavinių įgyvendinimu, kartu su įmonės vadovybe sprendžia iškilusias problemas ir atsako už galutinį rezultatą. Už viso strateginio plano įgyvendinimą atsakingas įmonės direktorius.

Kiekvieno ketvirčio pabaigoje įmonės vadovas sukviečia atsakingus asmenis ir kitus specialistus aptarti strateginio plano uždavinių vykdymo. Šiame pasitarime atsiskaito atsakingi asmenys, aptariamos kylančios problemos, priimami reikalingi sprendimai. Prireikus operatyviai reaguojama į pasikeitusią situaciją, išklausomi ir aptariami specialistų pasiūlymai dėl veiklos gerinimo ar jos išplėtimo. Strategijos įgyvendinimo stebėseną kas ketvirtį atlieka ir valdyba.

Žinant metinius rezultatus ir finansinius rodiklius bei atsizvelgiant į gautus pasiūlymus ir realią situaciją rinkoje, strateginis planas gali būti koreguojamas. Įmonės vadovas paskiria specialistų grupę, kuri išanalizuoja situaciją ir pateikia konkrečius pasiūlymus.

Metiniams rezultatams aptarti sukviečiamas visų įmonės darbuotojų susirinkimas, kuriame darbuotojai supažindinami su viso strateginio plano vykdymo eiga, rezultatais, problemomis, plano korekcijomis ir ateities perspektyvomis.

**Direktorius**

**Paulius Kalina**



## 8. Priedai

1 priedas. Valstybinės mašinų bandymo stoties prie Žemės ūkio ministerijos  
2013–2015 veiklos rezultatų ataskaita, eurai

Eil. Nr.	Straipsniai	2015 metai, eurai	2014 metai, eurai	2013 metai, eurai
1	2	3	4	5
<b>A.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PAJAMOS</b>	<b>310331</b>	<b>343312,01</b>	<b>323596,95</b>
I.	FINANSAVIMO PAJAMOS	180144	189281,56	187881,47
I.1.	Iš valstybės biudžeto	180144	189281,56	187881,47
I.2.	Iš savivaldybių biudžetų	-	-	-
I.3.	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	-	-	-
I.4.	Iš kitų finansavimo šaltinių	-	-	-
II.	MOKESCIŲ IR SOCIALINIŲ ĮMOKŲ PAJAMOS	-	-	-
III.	PAGRINDINĖS VEIKLOS KITOS PAJAMOS	130187	154030,45	135715,48
III.1.	Pagrindinės veiklos kitos pajamos	130187	154030,45	135715,48
III.2.	Pervestinių pagrindinės veiklos kitų pajamų suma	-	-	-
<b>B.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS SĄNAUDOS</b>	<b>-368258</b>	<b>-392934,1</b>	<b>-368512,81</b>
I.	DARBO UZMOKESCIO IR SOCIALINIO DRAUDIMO	-284563	-291190,6	-261779,75
II.	NUSIDĖVĖJIMO IR AMORTIZACIJOS	-17100	-20271,9	-33360,82
III.	KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ IR RYŠIŲ	-15981	-16089,01	-18665,35
IV.	KOMANDIRUOČIŲ	-940	-610	-1890,33
V.	TRANSPORTO	-20200	-21330,02	-22002,59
VI.	KVALIFIKACIJOS KĖLIMO			-209,66
VII.	PAPRASTOJO REMONTO IR EKSPLOATAVIMO	-7810	-21360,39	-9628,99
VIII.	NUVERTĖJIMO IR NURAŠYTŲ SUMŲ	-	-3,36	-
IX.	SUNAUDOTŲ IR PARDUOTŲ ATSARGŲ SAVIKAINA	-10930	-10960,2	-9893,4
X.	SOCIALINIŲ ĮSMOKŲ	-	-	-
XI.	NUOMOS	-	-	-
XII.	FINANSAVIMO	-	-	-
XIII.	KITŲ PASLAUGŲ	-9030	-8939,22	-8612,9
XIV.	KITOS	-1704	-2179,4	-2469,02
<b>C.</b>	<b>PAGRINDINĖS VEIKLOS PERVIRŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>-57927</b>	<b>-49622,09</b>	<b>-44915,86</b>
<b>D.</b>	<b>KITOS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>29000</b>	<b>37889,1</b>	<b>33077,6</b>
I.	KITOS VEIKLOS PAJAMOS	32000	42295,35	33822,29
II.	PERVESTINOS Į BIUDŽETĄ KITOS VEIKLOS PAJAMOS		-4177,26	-59,73
III.	KITOS VEIKLOS SĄNAUDOS	-3000	-228,99	-684,96
<b>E.</b>	<b>FINANSINĖS IR INVESTICINĖS VEIKLOS REZULTATAS</b>	<b>-132</b>	<b>868,41</b>	<b>25,48</b>
<b>F.</b>	<b>APSKAITOS POLITIKOS KĖTIMO IR ESMINIŲ APSKAITOS KLAIĐŲ TAISYMO ĮTAKA</b>	<b>-1097</b>	<b>90854,1</b>	<b>1894,11</b>
<b>G.</b>	<b>PELNO MOKESTIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>H.</b>	<b>GRYŅASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS PRIŠ NUOSAVYBĒS METODO ĪTAKA</b>	<b>-30156,00</b>	<b>79989,52</b>	<b>-9918,67</b>
<b>I.</b>	<b>NUOSAVYBĒS METODO ĪTAKA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>J.</b>	<b>GRYŅASIS PERVIRŠIS AR DEFICITAS</b>	<b>-30156,00</b>	<b>79989,52</b>	<b>-9918,67</b>

**2 priedas. Valstybinės mašinių bandymo stoties prie Žemės ūkio ministerijos  
2013–2015 finansinės būklės ataskaita, eurais**

<b>Eil. Nr.</b>	<b>Straipsniai</b>	<b>2015 metai, eurais</b>	<b>2014 metai eurais</b>	<b>2013 metai eurais</b>
1	2	3	4	5
<b>A</b>	<b>ILGALAIKIS TURTAS</b>	<b>35106</b>	<b>37924,2</b>	<b>56546,81</b>
I.	Nematerialusis turtas	-	-	-
II.	Ilgalaikis materialusis turtas	34733	35126,47	54624,02
II.1.	Žemė	-	-	-
II.2.	Pastatai	5909	7433,39	8948,68
II.3.	Infrastruktūros ir kiti statiniai	-	-	-
II.4.	Nekilnojamosios kultūros vertybės	-	-	-
II.5.	Mašinos ir įrenginiai	20214	15796,76	23440,34
II.6.	Transporto priemonės	490	5249,07	11824,32
II.7.	Kilnojamosios kultūros vertybės	-	-	-
II.8.	Baldai ir biuro įranga	8120	6647,25	10410,68
II.9.	Kitas ilgalaikis materialusis turtas	-	-	-
II.10.	Nebaigta statyba ir išankstiniai mokėjimai	-	-	-
III.	Ilgalaikis finansinis turtas	373	2797,73	1922,79
IV.	Mineraliniai ištekliai ir kitas ilgalaikis turtas	-	-	-
<b>B</b>	<b>BIOLOGINIS TURTAS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C</b>	<b>TRUMPALAIKIS TURTAS</b>	<b>59849</b>	<b>103110,14</b>	<b>92267,09</b>
I.	Atsargos	9609	9302,96	18538,37
I.1.	Strateginės ir neliečiamosios atsargos	-	-	-
I.2.	Medžiagos, žaliavos ir ūkinis inventorius	9609	9302,96	18376,59
I.3.	Nebaigta gaminti produkcija ir nebaigtos vykdyti sutartys	-	-	-
I.4.	Pagaminta produkcija, atsargos, skirtos parduoti (perduoti)	-	-	161,78
I.5.	Ilgalaikis materialusis ir biologinis turtas, skirtas parduoti	-	-	-
II.	Išankstiniai apmokėjimai	-	-	-
III.	Per vienus metus gautinos sumos	44958	70043,71	42811,66
III.1.	Gautinos trumpalaikės finansinės sumos	-	-	-
III.2.	Gautini mokesčiai ir socialinės įmokos	-	-	-
III.3.	Gautinos finansavimo sumos	-	-	-
III.4.	Gautinos sumos už turto naudojimą, parduotas prekes, turtą, paslaugas	16705	17870,73	21649,91
III.5.	Sukauptos gautinos sumos	28253	52172,98	21161,75
III.6.	Kitos gautinos sumos	-	-	-
IV.	Trumpalaikės investicijos	-	-	-
V.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	5282	23763,47	30917,06
	Ateinančių laikotarpių sąnaudos ir sukauptos pajamos	50681		
	<b>IŠ VISO TURTO:</b>	<b>145636</b>	<b>141034,34</b>	<b>148813,9</b>
<b>D</b>	<b>FINANSAVIMO SUMOS</b>	<b>18959</b>	<b>14779,87</b>	<b>117531,7</b>
I.	Iš valstybės biudžeto	18959	14779,87	117371,54

1	2	3	4	5
II.	Iš savivaldybės biudžeto	-	-	-
III.	Iš Europos Sąjungos, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų	-	-	-
IV.	Iš kitų šaltinių	-	-	160,16
1	2	3	4	5
<b>E</b>	<b>ĮSIPAREIGOJIMAI</b>	<b>58342</b>	<b>51431,35</b>	<b>36448,67</b>
I.	Ilgalaikiai įsipareigojimai	-	-	-
II.	Trumpalaikiai įsipareigojimai	58342	51431,35	36448,67
II.1.	Ilgalaikių atidėjinių einamųjų metų dalis ir trumpalaikiai atidėjiniai	-	-	-
II.2.	Ilgalaikių įsipareigojimų einamųjų metų dalis	-	-	-
II.3.	Trumpalaikiai finansiniai įsipareigojimai	-	-	-
II.4.	Mokėtinos subsidijos, dotacijos ir finansavimo sumos	-	-	-
II.5.	Mokėtinos sumos iš Europos Sąjungos biudžetą	-	-	-
II.6.	Mokėtinos sumos iš biudžetus ir fondus	-	-	-
II.6.1.	Grąžintinos finansavimo sumos	-	-	-
II.6.2.	Kitos mokėtinos sumos biudžetui	-	-	-
II.7.	Mokėtinos socialinės išmokos	-	-	-
II.8.	Grąžintini mokesčiai, įmokos ir jų permokos	-	-	-
II.9.	Tiekėjams mokėtinos sumos	3766	4820,17	5206,2
II.10.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	-	-	-
II.11.	Sukauptos mokėtinos sumos	54576	44577,47	27776,78
II.12.	Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai		2033,71	3465,69
<b>F</b>	<b>GRYNASIS TURTAS</b>	<b>68335</b>	<b>74823,12</b>	<b>-5166,47</b>
I.	Dalininkų kapitalas	39375	-	-
II.	Rezervai	-	-	-
III.	Nuosavybės metodo įtaka	-	-	-
IV.	Sukauptas perviršis ar deficitas	28960	74823,12	-5166,47
IV.1.	Einamųjų metų perviršis ar deficitas	-12707	79989,59	-9918,66
IV.2.	Ankstesnių metų perviršis ar deficitas	41667	-5166,47	4752,19
<b>G</b>	<b>MAŽUMOS DALIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>IŠ VISO FINANSAVIMO SUMŲ, ĮSIPAREIGOJIMŲ, GRYNOJO TURTO IR MAŽUMOS DALIES</b>	<b>145636</b>	<b>141034,34</b>	<b>148813,9</b>